

現時点での各業務の遂行方法の全てを掌握できておりませんので、変更することがあること、ご了承ください。

メインテーマは、経営（運営）資源である「ヒト・モノ・カネ＋情報」です。特にヒトは、学生のみならず、我々理事側も人材の育成と充実・補填を検討しなければいけない時期（状態）（現状批判ではなく、現状整理が必要）にあること、ご理解いただければと考えております。

### 【職務遂行のポイント】

#### 1 公正、厳正な運営基盤の形成

学連運営の専従者が不在であり、かつ、恒常的業務遂行場所がない、組織運営にとって不利な現況下においても、遅滞等なく公正、厳正な運営基盤を形成すること。

- 加盟大学、上部組織等の関係団体等との適正な関係の構築
- 運営資金の厳格な管理と適正な運用

#### 2 業務遂行方法の見直し

学連運営にかかる業務の効率化を図りつつ事務的ミスの削減を図るため、業務遂行方法の見直しを行うこと。

- 学生常任委員の学業と練習の両立を支援
- 理事⇄常任委員との意思疎通・情報共有（方法を含む）
- 煩雑な事務作業の軽減（定型化、簡素化等）

#### 3 情報開示

学連運営にかかる情報を開示し、支援、協力等を得やすい組織体質への転換を図ること。

- 関西学連ホームページのデザイン再検討
  - 検索、見やすい情報の提供
  - 即時性を高めた結果報告
- ツール（FB、SNS等）の選択と運用方法
- 加盟大学との情報共有による当事者意識の醸成

#### 4 資金運用のルール化

運営資金の取扱いをルール化し、適正な運用と不正防止を図ること。また、決定したルールや予算・決算を公開（限定ありでも可）すること。

- 学連運営、リーグ戦、トーナメント、西日本、全日本、積立金等、収入区分を基礎とする。
- 誰が、何のために、何に使うのか？ → 支出のルール化と公開
  - 一部ルール化されている費目（審判、TD日当等）はあるが、支出の多くは慣例化していないか？（慣例であってもルール化し、周知、公開により適正化を図ることが肝要）
- 予算の計画性の質向上、支出の適正化（事後承諾の削減等）を図る。

## 【職務遂行の詳細】

- 1 固定化された活動拠点を有せず（今後も資金面からないと判断する）、また専従者が不在のバーチャルで組織運営を継続して行うことを念頭に据えております。

また、運営のバイブルとなる「規約」は、その性格上、できうる限り解釈の余地がないよう見直し、整理が必要です。（現行規約の趣旨、内容等を変更せず、整理した改正案を準備します。）  
（別添、資料参照）

- 2 組織運営にあたって留意すべきは、慣例、場合によっては惰性による業務遂行ではないでしょうか。通常、大きなミスが発生しない限りは、手間がかかる効率化よりも、慣例に従うことを選択するのが通例的な判断でしょう。学生だけではなく、指導する我々大人側もそうではないでしょうか。

業務そのものは、量的、質的、時間的等に区分し、マニュアル化（あればそれを更新）すること、そして、学連構成員全員に公開することで、無用な時間を費やすことも削減できるものと考えております。

- 3 まずは、関西学連ホームページのデザインは再検討は必要です。ホームページ上の情報は、整理され、見やすく、探しやすくなっていること、そして、何よりも最新であることが重要です。

（別添、資料参照・常任学生委員から提案有り）

- 4 組織の運営は、限られた資金の範囲内で、予め決められたルールに従って運用しなければ、赤字になる可能性が高くなります。赤字の補填は誰が、どのようにしますか？身銭を切るを含めて、資金調達できれば初期的には問題を回避することができますが、根本解決ではありません。

また、資金の多くを負担する学生側にも配慮が必要ではないかと考えております。

4年に一度の西日本、8年に一度の全日本の都度、費用を徴収するのではなく、リーグ戦開催の際に積立式に徴収できないかと。広告に代わる収入源の妙案はありませんが、現時点で思いつくのは、（具体性が全くない）企業等とのタイアップ（キャッシュバック）程度です。

【引き継ぎ事項】

1 預金口座の変更

(前任者＝守本名義)

| 口座情報                                          | 残 高 等                           |
|-----------------------------------------------|---------------------------------|
| りそな銀行京都支店(普)0126968<br>関西学生ハンドボール連盟運営費        | 3,715,938円<br>利息 21円            |
| りそな銀行京都支店(普)0126976<br>インカレ準備金関西学生ハンドボール連盟    | 475,000円<br>利息 9円               |
| 京都銀行本店営業本部(普)4225850<br>関西学生ハンドボール連盟 代表 守本幸三郎 | 160,842円<br>利息 6円               |
| 京都銀行 修学院支店(普)3300546<br>守本幸三郎                 | 70,147円<br>wifi(2、3月分) -20,858円 |
| 合 計                                           | <b>4,401,105円</b>               |

(後任者⇒井上)

| 口座情報                                                                         | 残 高 等             |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <u>ストック資金管理用</u><br>京都中央信用金庫二軒茶屋支店(普)0347213<br>関西学生ハンドボール連盟 代表 井上朋広         | 4,401,105円        |
| <u>財務担当常任学生委員管理用</u><br>京都中央信用金庫二軒茶屋支店(普)0347224<br>関西学生ハンドボール連盟 代表 井上朋広     | 0円                |
| <u>全日本・西日本インカレ運営費管理用</u><br>京都中央信用金庫二軒茶屋支店(普)0347235<br>関西学生ハンドボール連盟 代表 井上朋広 | 0円                |
| 合 計                                                                          | <b>4,401,105円</b> |

- ・ 京都中央信用金庫の取引は、ネットバンキング対応可(3口座間資金移動は無料)
- ・ 「しんきんATMゼロネットサービス」により、一部を除く各信用金庫のATM利用料が、平日8:45～18:00の入出金、土曜9:00～14:00の出金が無料となる。

2 W i f i の名義変更

(契約内容)

携帯会社 ワイモバイル

契約プラン スマホプランM(USIMカード単体契約)3回線(2年契約)

電話番号 070-1741-3358・070-1794-8936・070-1838-9016

基本使用料 1回線・3,980円/月

契約者名義 守本幸三郎→井上朋広(3/20処理済み・手数料3,240円/回線)

## 【今後の活動】

### 1 個人名義による契約情報の共有

- ・ 預金口座については、理事会等にて随時残高情報を開示、共有する。
- ・ wifi契約については、使用責任者を明確にし、保管者の随時把握に努める。
  - 以後、契約案件については、関西学連が法人格を有していないことから、個人名義での契約となる。契約者名義は、財務担当理事とし、その契約情報は新規、更新、解約の都度、理事会にて報告することとする。
- ・ W i f i、P C（3台）、学連バッグ等の備品管理者の把握

### 2 学連HPの更新

- ・ 3月22日、現行HPの更新が不可となったため、現在新プロバイダーでのHP更新の対応中。
- ・ 新プロバイダーと以下のとおり契約済み  
(契約内容)
  - 契約会社 W i x (<https://ja.wix.com/>)
  - 契約プラン W i x プレミアムプラン（1年契約）
  - 月額使用料 1,641円/月（クレカ払い）
  - 契約者名義 井上朋広（3/27 処理済み）

### 3 財務処理の点検、整理、及び執行方法等の明確化（規定化）の検討

- ・ 運営費、リーグ戦等の参加費等の入金口座は、これまで財務担当の学生常任委員名義を指定していたが、これを早期に井上名義の口座（0347224）に移行する。
  - 不測の事態が生じた場合の危機管理
  - 財務担当常任学生委員の無用な責任の回避
- ・ 収入項目（運営費、参加費、パンフ原稿費等）とともに、支出項目（交通費、各種日当等の全て）の明確化及び規定化
- ・ 経費精算方法（立て替えを含む）の検討及び規定化
  - 原則として、都度、現金精算を廃止し、各大会等終了後に振込みによる精算を念頭に検討する。（現状、支出のルールがなく、出金に際する決裁機能もない。）
  - 現金精算の削減による財務処理の透明化を促進
- ・ 審判、TD、会場責任による日当の検討
  - 「役務の提供」として、源泉徴収対象となる可能性があるため、監事等に相談の必要がある。（別途、資料参照）
- ・ 上記課題を集約したうえでの、予算立案方法の検討

## 【添付資料】

- ・ 関西学生ハンドボール連盟規約（最新Ver）
- ・ 関西学生ハンドボール連盟規約（整理案）
- ・ 関西学生ハンドボール連盟規約（整理案・対照表）
- ・ 新・学連HP案（トップページ）
- ・ 静岡県サッカー協会 会計処理留意点

以 上